

FİNANS YÖNETİMİ ve MUHASEBE EĞİTİMLERİ

İşletmelerde Bütçe Sistemleri ve Bütçe Yönetimi Eğitimi

Eğitimin Amacı :

Bu Eğitim kapsamında; Stratejik Planlama ve Hedeflere göre yönetim İlkelerinin, uygulama adımlarının oluşturulması, İşletmelerde Bütçe Sistemlerinin kurulması, modern Bütçeleme Tekniklerinin ve Sektörlere göre Bütçeleme uygulamalarının örneklerle anlatılması, Bölüm ve Yönetici Performanslarının izlenerek değerlendirilmesi ile Giderlerin ve maliyetlerin kontrolü ve yönetimi alanlarında, katılımcılara Bir Bütçe Sisteminin kurulması, denetlenmesi ve raporlanması ile ilgili olarak, güncel ve uygulanabilir bilgilerin aktarılması ve öğretilmesi hedeflenmiştir .

Kimler Katılabilir :

Bütçe Bölüm Yöneticileri, Bütçeleme, Planlama ve Raporlama Uzmanları, Departman Müdürleri, Üst ve Orta Kademe Yöneticiler, İşletme Sahipleri ve İşletme Bütçeleri alanında kendilerini geliştirmek isteyen şirket çalışanları

EĞİTİMİN İÇERİĞİ :

- 1. Stratejik Yönetim, Stratejik Planlama ve Bütçeler
- 2. Stratejik planlamanın özellikleri ve stratejik planlama Süreci
- 3. Hedeflere göre yönetim kavramı ve İşletme Bütçeleri
- 4. Temel kavramlar, Bütçelerin yararları, amaçları ve Fonksiyonları
- 5. İşletme Bütçelerinde başarısızlığa yol açan nedenler
- 6. Bütçe Türleri ve Bütçe Sistemleri
 - 6.1 Program Bütçe
 - 6.2 Sorumluluk Bütçesi
 - 6.3 Yatırım Bütçeleri
 - 6.4 Nakit Akış Bütçesi
 - 6.5 Orta vadeli ve çok yıllık Bütçeler
- 7. Bütçeleme Teknikleri
 - 7.1 Esnek Bütçeleme
 - 7.2 Faaliyet Tabanlı Bütçeleme
 - 7.3 Kritik Hedefler Bütçesi
 - 7.4 Sıfır Tabanlı Bütçeleme
 - 7.5 Dinamik Bütçeler (Rolling Forecast Budgeting)
 - 7.6 Öncelik sıralı Bütçeleme
 - 7.7 Yürüyen Bütçeler
 - 7.8 Bulanık Bütçeleme
- 8. Bütçeleme Süreci ,Bütçe Organizasyonu ve Temel Uygulamalar
 - 8.1 Vizyon ve hedeflerin belirlenmesi
 - 8.2 Yatırım hacmi ve faaliyetlerin planlanması
 - 8.3 Bütçe Organizasyonu, Bütçe Komitesi Bütçe Dosyası ve Bütçe Takvimi
 - 8.4 Makroekonomik Göstergeler, temel varsayımlar ve özel hedefler
 - 8.5 Kapasite ve çalışma günü planlaması
 - 8.6 Kritik hedeflerin saptanması, tablolaştırılması, başa baş analizlerinin yapılması
 - 8.7 Bütçeleme ve Katma Değer Analizleri
 - 8.8 Bütçe formlarının hazırlanması, taslakların düzenlenmesi, uyumlaştırma, konsolidasyon ve onay safhaları
- 9. Yıllık faaliyet Bütçelerinin hazırlanması, temel uygulamalar ve teknikler
 - 9.1 Faaliyet Hacminin Planlanması
 - 9.2 Satış Miktar Bütçesi
 - 9.3 Satış Tahmin Yöntemleri (Zaman Serileri Analizi/ Pazar Analizi/ Ürün Analizi/ Regresyon Analizi)
 - 9.4 Üretim Miktar Bütçesi

- 9.5 Direkt İlk madde ve Malzeme Kullanım Miktar Bütçesi
- 9.6 Direkt ilk Madde ve Malzeme Satınalma Bütçesi
- 9.7 Direkt madde Maliyet Giderleri Bütçesi
- 9.8 Direkt İşçilik Zamanı Bütçesi
- 9.9 Direkt İşçilik Giderleri Bütçesi
- 9.10 Genel Üretim Giderleri Bütçesi
- 9.11 Satışların Maliyeti Bütçesi
- 9.12 Faaliyet Giderleri Bütçesi
 - - Yönetim Giderleri Bütçesi
 - - Satış ve Pazarlama Giderleri Bütçesi
 - - Ar Ge Giderleri Bütçesi
- 9.13 Gelir Tablosu Bütçesi
- 9.14 Nakit Akış Bütçesi
- 9.15 Bütçelenmiş Bilanço
- 9.16 Departman Bütçeleri ve Gider türlerinin Bütçelenmesi
- 9.17 Gelirlerin Planlanması
 - - Satış Fiyatları Bütçesi
 - - Satış Gelirleri Bütçesi
 - - Diğer Gelirler Bütçesi
- 10. Bütçelenmiş Mali Tablolar
 - 10.1 Gelir Tablosu Bütçesi
 - 10.2 Proforma Bilanço (Bütçelenmiş Bilanço)
 - - Proforma Bilançonun Yararları
 - - Proforma Bilanço Düzenleme Yöntemleri
 - 10.3 Nakit Akış Bütçesi
 - - Kısa dönemli Tahmin Teknikleri
 - - Uzun Dönemli Tahmin Teknikleri
- 11. Bütçelemede Özel Raporlamalar
 - 11.1 Başa baş Analizleri
 - 11.2 Katma Değer Analizleri
 - 11.3 İstisna Raporu
 - 11.4 Z Raporu
 - 11.5 Grafikselsel ve Görsel Bütçe Raporları
 - 11.6 Üst Yönetim Bütçe Raporları
 - 11.7 Bütçe tahminlerinde yararlanabilecek Mali ve Ekonomik Raporlar ve Göstergeler
- 12. Bütçelemede Enflasyon Faktörü
- 13. Bütçe Yazılımları ve Bütçe programları
- 14. Bütçede Revizyon
- 15. Sektörlere göre Bütçeler ve Sektörel Bütçe Uygulamaları ve Örnekleri
 - UYGULAMA ÖRNEĞİ 1 : Ticaret sektöründe Bütçeleme
 - UYGULAMA ÖRNEĞİ 2 : Üretim İşletmesinde Bütçeleme
 - UYGULAMA ÖRNEĞİ 3 : Hizmet Sektöründe Bütçeleme
 - UYGULAMA ÖRNEĞİ 4 : İnşaat Sektöründe Finansal Planlama ve Bütçeleme
- 16. Bütçe Denetimi ve Sapma Analizleri
 - 16.1 Satış Gelirleri sapmalarının Analizi
 - 16.2 Üretim Maliyetlerinde sapmalar
 - a. Direkt madde sapmalarının Analizi
 - b. Direkt işçilik sapmalarının Analizi
 - 16.3 Sapmaların Yönetim Denetimi açısından Analizi
- 17. Bütçelerin izlenmesinde ve değerlendirilmesinde kullanılabilecek Tabl Örnekleri
- 18. Orta Vadeli ve çok yıllık Bütçeleme. Özellikleri ve Hazırlama Teknikleri